



Παρουσίαση Οικονομίας και Αγοράς του Αζερμπαϊτζάν: Ευκαιρίες και Προκλήσεις

Greek Exports Forum & Awards 2026

Επιμέλεια: Δημήτριος Μάος, Σύμβουλος ΟΕΥ Β΄
Γραφείο ΟΕΥ Πρεσβείας Μπακού



Σύνοψη: Γιατί το Αζερμπαϊτζάν Αφορά τους Έλληνες Εξαγωγείς;



Οικονομικός Μετασχηματισμός

Στρατηγική σταδιακής
οικονομικής διαφοροποίησης
από τα ορυκτά καύσιμα προς τη
βιώσιμη οικονομική ανάπτυξη.



Η Πύλη της Ευρασίας

Ο κεντρικός κόμβος του
Middle Corridor (C6 format),
που συνδέει την Κεντρική
Ασία με την Ευρώπη. Ισχυρά
κίνητρα στις Ελεύθερες
Οικονομικές Ζώνες (**AFEZ**).



Αναπτυσσόμενη Αγορά

Αγορά με πολλές ευκαιρίες
αλλά και κινδύνους. Η επιτυχία
απαιτεί ισχυρές **τοπικές
συνεργασίες (Partnerships)**,
υπομονή και φυσική
παρουσία για την πλοήγηση
σε μια αγορά κυριαρχούμενη
από μεγάλα Holdings.

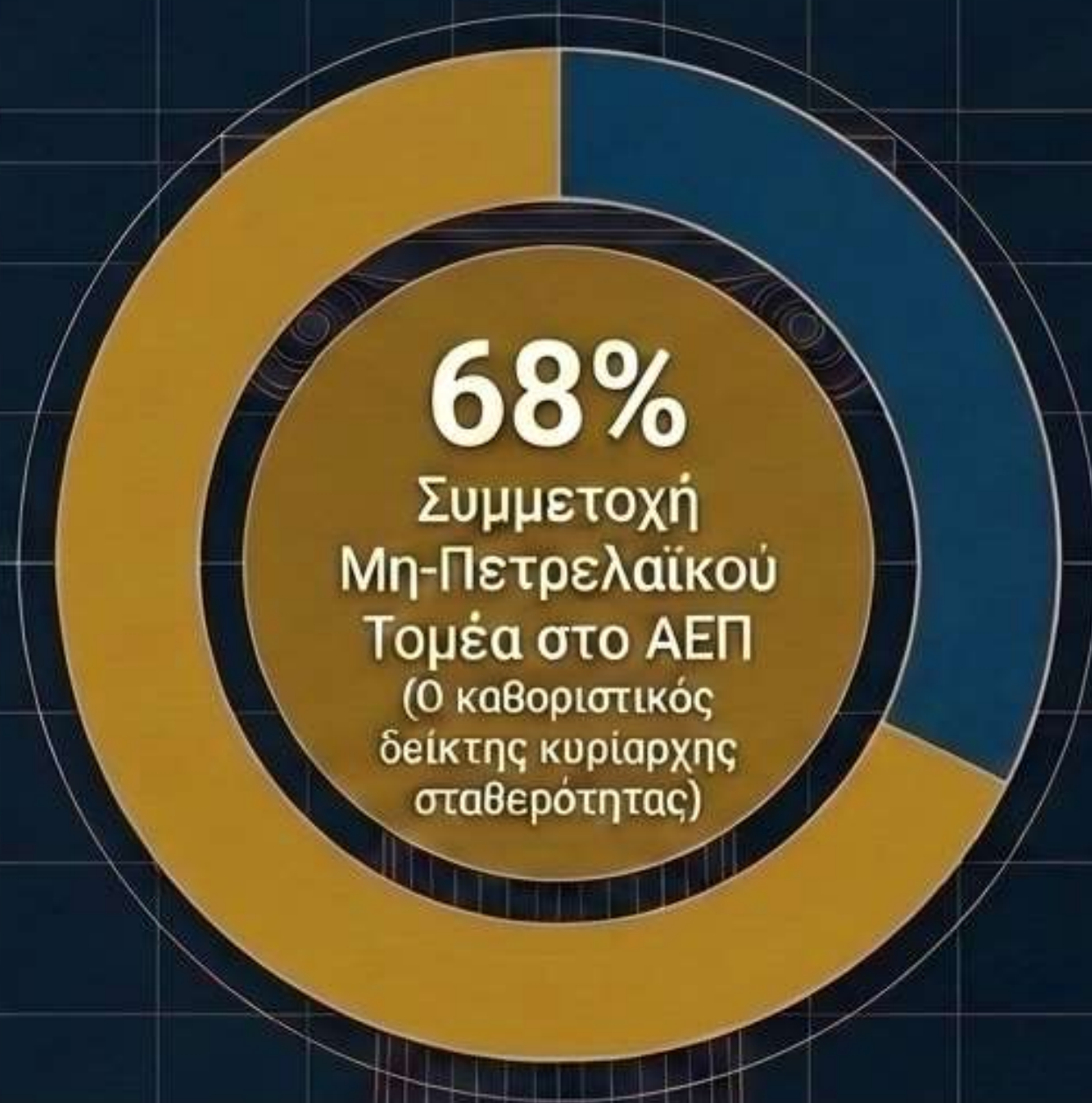
Βασικά Μακροοικονομικά Μεγέθη (2024)

74,6 δισ. \$

Όνομαστικό ΑΕΠ
(Ανάπτυξη 4,1%) 

121 δισ. \$

Απόθεμα Άμεσων Ξένων
Επενδύσεων (FDI)
21 δισ. \$ σε μη-πετρελαϊκούς τομείς



66 δισ. \$

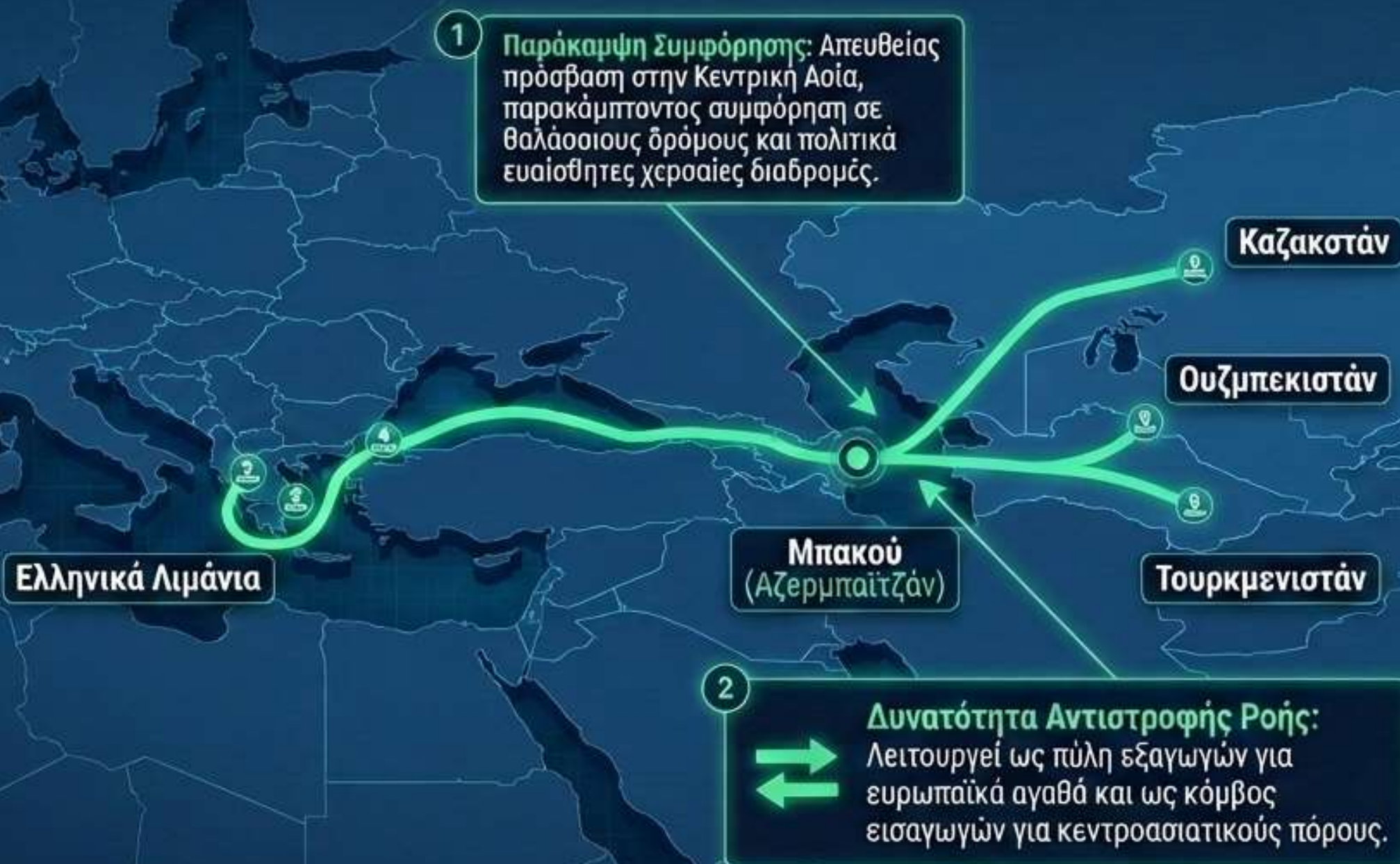
Αποθεματικό Κρατικού
Ταμείου (SOFAZ)

47 δισ. \$

Εμπορικός Κύκλος Εργασιών
Πλσόνασμα 5 δισ. \$ - 26 δισ. \$
Εξαγωγές / 21 δισ. \$ Εισαγωγές

Το απόθεμα των 66 δισ. \$ δημιουργεί ένα “μαξιλάρι ρευστότητας” που εγγυάται την κρατική στήριξη προς ξένους επενδυτές και την αποσυνδέει από τις διακυμάνσεις των τιμών του αργού πετρελαίου (Brent). Το χάσμα μεταξύ διευρυνόμενου Μη-Πετρελαϊκού ΑΕΠ και ακόμη υψηλών εξαγωγών πετρελαιοειδών (87% των συνολικών εξαγωγών) αποτελεί το κορυφαίο πεδίο ευκαιριών για τους ξένους επενδυτές.

Ο Μεσαίος Διάδρομος: Γεωοικονομική Στρατηγική



Ο 'Μεσαίος Διάδρομος' και οι Στρατηγικές Υποδομές



Λιμάνι του Alat

Η Φάση II της επέκτασης αυξάνει την ετήσια χωρητικότητα από 15 σε 25 εκατομμύρια τόνους φορτίου και 500.000 TEU. Ήδη διακινήθηκαν ποσότητες ρεκόρ (100.000 TEU) το 2025.



Ελεύθερη Οικονομική Ζώνη - AFEZ

Ζώνη 719 εκταρίων με δικό της νομικό πλαίσιο. Προσφέρει φορολογικά κίνητρα με την προϋπόθεση ότι τουλάχιστον το 75% της παραγωγής προορίζεται για εξαγωγή.

Φορολογικό Αρμπιτράζ

- 0% ΦΠΑ
- 0% Εταιρικός Φόρος
- 0% Φόρος Περιουσίας & Γης



Ελεύθερη Οικονομική Ζώνη Alat (AFEZ)

Λειτουργική Ανεξαρτησία

- Καμία απαγόρευση ξένης ιδιοκτησίας
- Δεν απαιτείται τοπικός εταίρος
- απουσία συναλλαγματικών περιορισμών και επαναπατρισμός κερδών

Νομική Θωράκιση

- Ανεξάρτητη διαδικασία διαιτησίας
- Πλήρης προστασία πνευματικής ιδιοκτησίας (IP)

Βασική Προϋπόθεση:

Οι επενδύτριες εταιρείες υποχρεούνται να εξαγωγή τουλάχιστον το 75% των παραγόμενων αγαθών τους προς ξένες αγορές.

Λειτουργώντας ως περιφερειακός κόμβος εφοδιαστικής και παραγωγής στη διασταύρωση διεθνών διαδρόμων μεταφορών, η AFEZ επιτρέπει στους ξένους επενδυτές να παρακάμπτουν τα παραδοσιακά κανονιστικά εμπόδια και τους φόρους που υπάρχουν στην ευρύτερη οικονομία.

Παγκόσμιο Εμπορικό Αποτύπωμα σε 173 Χώρες

Δίκτυο Εξαγωγών

Εξαγωγές σε 115 χώρες. Σταδιακή μείωση επιρροής πρώην αγοραστών όπως το Ισραήλ και η Ινδία.

Δίκτυο Εισαγωγών

Εισαγωγές από 168 χώρες. Σημαντική άνοδος των αμερικανικών εισαγωγών, οι οποίες σχεδόν διπλασιάστηκαν.



Κυριότεροι Εμπορικοί Εταίροι του Αζερμπαϊτζάν

Προορισμοί Εξαγωγών



Πηγές Εισαγωγών



Η **Τουρκία** και η **Ρωσία** αποτελούν τους μοναδικούς κοινούς στρατηγικούς εταίρους και στις δύο κορυφαιές πεντάδες.

Υδρογονάνθρακες και Ευρωπαϊκή Ενεργειακή Ασφάλεια

Η ραχοκοκαλιά της οικονομίας με παραγωγή 29,1 εκατ. τόνων πετρελαίου και 50,3 δισ. κυβικών μέτρων φυσικού αερίου (2024).



9,9 bcm μέσω του αγωγού TANAP προς την Τουρκία.



12,9 bcm μέσω του αγωγού TAP προς τις ευρωπαϊκές αγορές.

**Νότιος Διάδρομος
Φυσικού Αερίου**

**Διακίνηση
22,8 δισ. κυβικών
μέτρων (bcm).**

Η Γεωπολιτική των Αγωγών: Ο Νότιος Διάδρομος

Καθαρός εξαγωγέας φυσικού αερίου από το 2007.
Πλήρης απεξάρτηση από τις ρωσικές εισαγωγές.



TANAP (Trans-Anatolian):
Διασχίζει την Τουρκία. Δυναμική επέκτασης έως 31 bcm/έτος.

SCP (South Caucasus Pipeline):
693 χλμ (Μέσω Γεωργίας).
Χωρητικότητα: 7 bcm.

TAP (Trans-Adriatic):
Από Ελλάδα προς Ιταλία
(Σε λειτουργία από 2020).
Αρχική χωρητικότητα
10 bcm/έτος.

Πηγή: Κοίτασμα Shah Deniz:
Παραγωγή Σταδίου 1 (9 bcm/έτος)
& Σταδίου 2 (έως 16 bcm/έτος).

Το δίκτυο αυτό μετατρέπει το Αζερμπαϊτζάν σε κρίσιμο σγγυητή της ενεργειακής ασφάλειας της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Οι "Πρωταθλητές" των Μη Πετρελαϊκών Εξαγωγών



Γεωργία & Τρόφιμα

- Φρέσκα φρούτα και λαχανικά (695,4 εκατ. \$).
- Βαμβάκι (143,1 εκατ. \$).

Τάσεις: Άλμα στις εξαγωγές ζάχαρης (+56,8%) και πατάτας (+47%).



Χημική Βιομηχανία

- Πλαστικά και παράγωγα (317,4 εκατ. \$).
- Χημικά προϊόντα (285,3 εκατ. \$).



Βαριά Βιομηχανία

- Αλουμίνιο (175,4 εκατ. \$ - εντυπωσιακή αύξηση +44,1%).
- Σιδηρούχα μέταλλα (76,2 εκατ. \$).

Ο Χάρτης των Εισαγωγών: Τροφοδοτώντας την Εσωτερική Ανάπτυξη

Οι εισαγωγές ύψους 16,7 δισ. δολαρίων δεν αποτελούν απλώς κατανάλωση, αλλά στρατηγική επένδυση στην εθνική ανοικοδόμηση.



Βιομηχανία & Κεφάλαιο

Μηχανήματα και Ηλεκτρολογικός Εξοπλισμός (2,9 δισ. \$).

Κινητικότητα & Μεταφορές

Οχήματα και Ανταλλακτικά (2,4 δισ. \$).

Καταναλωτικές Ανάγκες

Τρόφιμα και Αγροτικά Προϊόντα (2,1 δισ. \$).

Ο Χάρτης των Εισαγωγών: Τροφοδοτώντας την Εσωτερική Ανάπτυξη



Δομικά Υλικά

- Σιδηρούχα μέταλλα (923,7 εκατ. \$)
- Πλαστικά είδη (483,8 εκατ. \$)

Απαραίτητα για τα συνεχιζόμενα **έργα αποκατάστασης** στα οποία η κυβέρνηση διέθεσε περίπου 910 εκατ. \$ στα μέσα του 2025.



Οχήματα

Αλματώδης αύξηση στον τομέα των μεταφορών:

- Οι εισαγωγές αυτοκινήτων (κυρίως ηλεκτρικών) αυξήθηκαν κατά 31,5%
- Οι εισαγωγές λεωφορείων τριπλασιάστηκαν.

Διμερές εμπόριο: ενθαρρυντική ανάκαμψη εξαγωγών σε ένα δομικά ελλειμματικό ισοζύγιο

683,9 εκ. \$

Συνολικός Όγκος Εμπορίου 2024
(Σημαντική μείωση εισαγωγών κατά 54%)

+77%

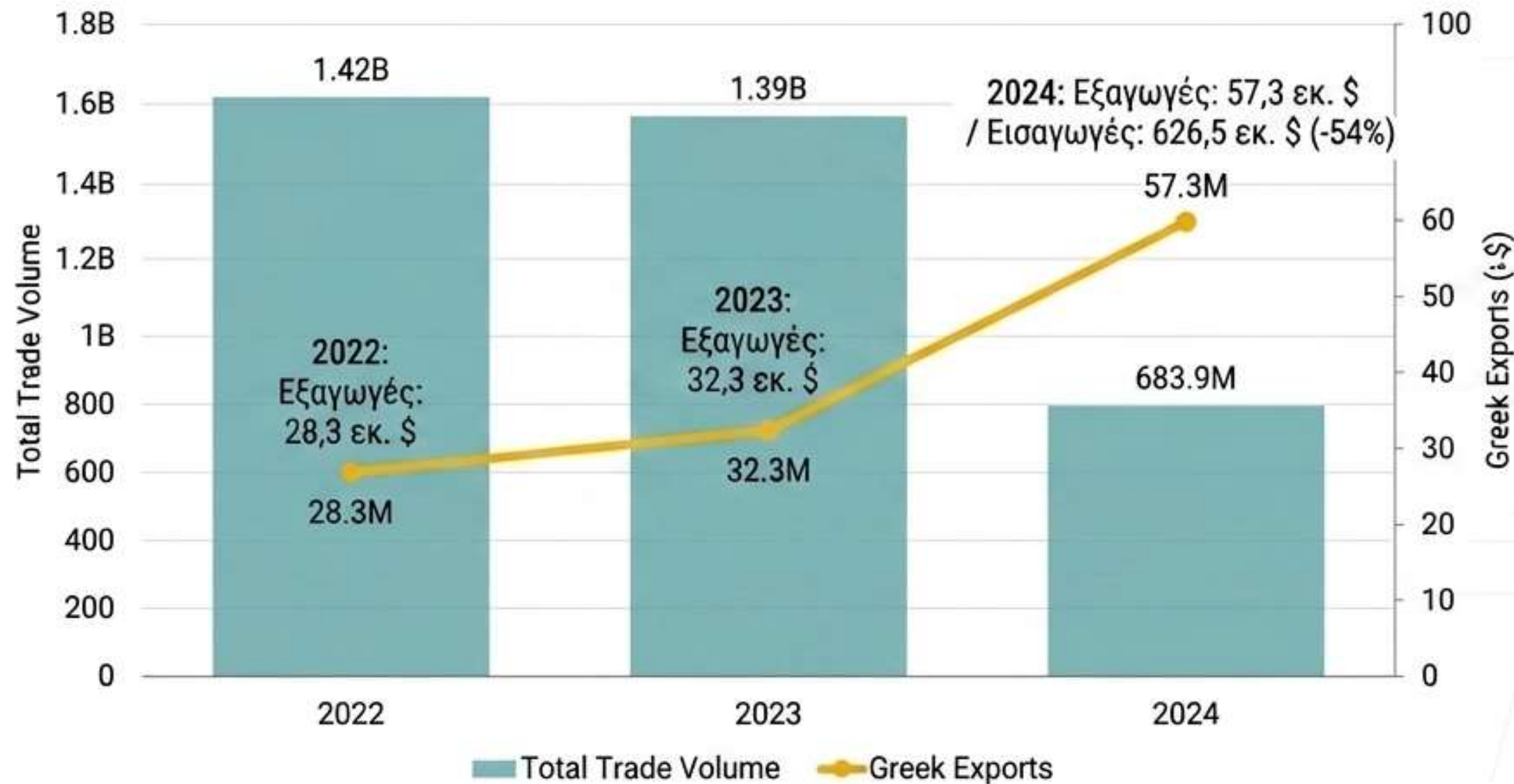
Αύξηση Ελληνικών Εξαγωγών
(57,3 εκ. \$ το 2024, έναντι 32,3 εκ. \$ το 2023)

98%

Εξάρτηση Εισαγωγών από Πετρελαιοειδή
(Το Αζερμπαϊτζάν ως αμιγώς ενεργειακός προμηθευτής)

Το εμπορικό ισοζύγιο παραμένει **ελλειμματικό** λόγω υψηλών ενεργειακών εισαγωγών. Ωστόσο, από το 2022 καταγράφεται σταθερά αυξητική πορεία της διείσδυσης ελληνικών προϊόντων, παρά τον «κλειστό» και προστατευτικό χαρακτήρα της αζερικής αγοράς.

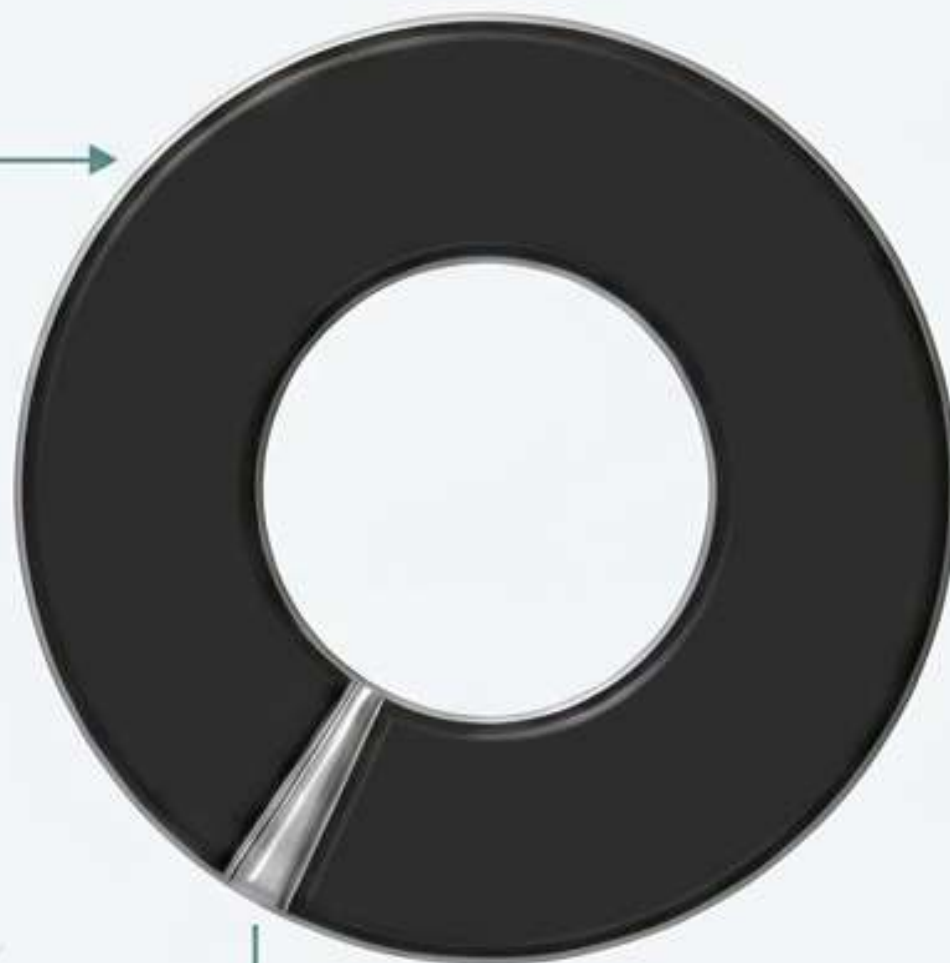
Η ΤΑΣΗ ΤΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΟΥ ΙΣΟΖΥΓΙΟΥ (2022-2024)



Η συρρίκνωση του συνολικού όγκου το 2024 δεν αποτελεί ένδειξη στασιμότητας, αλλά οφείλεται αποκλειστικά στη μείωση εισαγωγής αζερικών υδρογονανθράκων. Αντιθέτως, οι ελληνικές εξαγωγές σχεδόν διπλασιάστηκαν.

Ελληνικές Εισαγωγές: Η απόλυτη και παραδοσιακή κυριαρχία των πετρελαιοειδών

98% – Πετρελαιοειδή
(Κωδ. Σ.Ο. 2711, 2709)



1,9% – Αργίλιο σε ακατέργαστη μορφή

5η Σύνοδος Μεικτής Διακυβερνητικής Επιτροπής (Μπακού, 13 Ιουνίου 2024).

Η απόλυτη ενεργειακή "εξάρτηση" στο εμπόριο αναγνωρίζεται ως δεδομένο.

Ο νέος στόχος (Πρόγραμμα Δράσης 2024-2026) είναι η διεύρυνση των εκατέρωθεν εμπορικών ροών και σε άλλους τομείς, πέραν της παραδοσιακής προμήθειας καυσίμων.

Ανατομία Εισαγωγών: Η Ενεργειακή Κυριαρχία και η Στροφή στις ΑΠΕ

Φυσικό Αέριο
(Κορυφαίο προϊόν)

Ακατέργαστα λάδια
πετρελαίου

Άκυκλες
αλκοόλες

Ακατέργαστα
καπνά



Γιατί μειώνονται οι εισαγωγές;

1. Προσπάθειες διαφοροποίησης πηγών προμήθειας από τον ΔΕΣΦΑ.
2. Δυναμική υποκατάσταση του φυσικού αερίου στο εγχώριο μείγμα από ΑΠΕ (Αιολικά & Φωτοβολταϊκά).



2025 Alert: Καταγράφηκε για πρώτη φορά σημαντική εισαγωγή θαλαμηγών και πλοίων αναψυχής.

Δομή Ελληνικών Εξαγωγών: Τι αγοράζει η αμερικανική αγορά (2022-2024)



Φαρμακευτικά & Χημικά

Η σταθερότερη κατηγορία. Εξαγωγές αντιβιοτικών και ειδικών φαρμακευτικών σκευασμάτων, καθώς και ραγδαία άνοδος στο Οξείδιο του Αλουμινίου (έως 33,6 εκ. \$ το 2024).



Βιομηχανικά & Δομικά

Ισχυρή παρουσία υλικών κατασκευής. Φύλλα αλουμινίου, σωλήνες πλαστικής μάζας, και σταθερές εξαγωγές τσιμέντου Portland.



Ποιοτική Ενέργεια

Επάνοδος της βενζίνης υψηλών οκτανίων (άνω των 95) το 2023 και 2024 (7,1 εκ. \$), καλύπτοντας τοπικά ποιοτικά κενά.



Αγροτικά & Φυτώρια

Σταθερή, αν και μικρότερη, παρουσία βρώσιμων δέντρων, θάμνων και ειδικών παρασκευασμάτων.

Εστίαση Τομέα 1: Πράσινη Μετάβαση (Energy Transition) & Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας



έως το 2030

Στόχος παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ (Δέσμευση Paris Agreement)

27 GW

Συνολικό δυναμικό (23 GW Ηλιακή, 3 GW Αιολική, 0.5 GW Υδροηλεκτρική)

- ✓ Ίδρυση του νέου κρατικού φορέα Renewable Energy Agency.
- ✓ Έμφαση σε Συμπράξεις Δημόσιου-Ιδιωτικού Τομέα (PPPs) για περαιτέρω ανάπτυξη της δυναμικότητας ΑΠΕ έως και 9 GW σε ειδικά προσδιορισμένες περιοχές.
- ✓ Κληρονομιά της COP29: Τεράστια πολιτική βούληση για πράσινες επενδύσεις, ιδανικό πεδίο για την ελληνική τεχνογνωσία.



Στρατηγικοί Τομείς: Πράσινη Ενέργεια & Υποδομές

Ο Χρηματοδότης



- Έσοδα από εξαγωγές Φυσικού Αερίου (Νότιος Διάδρομος Φ.Α. / TAP).
- Εξασφαλίζουν ρευστότητα και πολιτική σταθερότητα.

Το φυσικό αέριο χρηματοδοτεί την πράσινη μετάβαση

Ο Στόχος



- **Στόχος 2030:** 30% (επίσημος) - 42% παραγωγή ενέργειας από ΑΠΕ έως το 2035.
- **Capacity:** 9 GW δυναμικότητα αιολικής & ηλιακής ενέργειας.
- **Υποδομές:** Κατασκευή Πράσινου Ενεργειακού Διαδρόμου Κασπίας - Μαύρης Θάλασσας - Ευρώπης (GECO Power) 4 GW.

Η Ελληνική Ευκαιρία: Ιδανικό πεδίο για ελληνικές τεχνικές εταιρείες με εξειδίκευση σε "πράσινα έργα" (π.χ. κατασκευή έργων ΑΠΕ, υποθαλάσσια καλώδια, έξυπνα δίκτυα-μετρητές).

Το Πραγματικό Μέγεθος του Δυναμικού Ανανεώσιμων Πηγών

10 GW | Σημερινή
Εγκατεστημένη
Ισχύς (81%
Συμβατική /
19% ΑΠΕ)

135 GW | Χερσαίο
Δυναμικό (Onshore).
Περιλαμβάνει 27 GW
άμεσα οικονομικά
βιώσιμων έργων.

157 GW | Υπεράκτιο
Δυναμικό (Offshore).
Η Κασπία Θάλασσα ως η νέα
παγκόσμια δεξαμενή
αιολικής ενέργειας.

Το Δίκτυο των Τεσσάρων Πράσινων Διαδρόμων

Διάδρομος Κασπίας - Μαύρης Θάλασσας - Ευρώπης.
Υποθαλάσσιο καλώδιο 4 GW προς Ρουμανία και Ουγγαρία.

Ευρώπη /
Μαύρη Θάλασσα

Διάδρομος Ανατολής - Δύσης.
Σύνδεση με Γεωργία, Τουρκία και Βουλγαρία.

Ανατολή / Δύση

Μπακού

Διάδρομος Κεντρικής Ασίας.
Ενεργειακή ενοποίηση με Ουζμπεκιστάν και Καζακστάν.

Κεντρική Ασία

**Ηλεκτρική Διασύνδεση Αζερμπαϊτζάν - Τουρκίας
(μέσω Ναχitseβάν).**
Απευθείας μεταφορά ενέργειας στις αγορές της Μεσογείου.

Αζερμπαϊτζάν -
Τουρκία / Μεσόγειος

Υλοποίηση σε Κλίμακα Gigawatt: Τρέχοντα Έργα



Garadagh Solar |
Συνεργάτης: MASDAR.
Πλήρως Λειτουργικό.



Shafaq Solar | Συνεργάτης: BP.
240 MW.



Khizi Wind | 240 MW.
Το πρώτο χερσαίο αιολικό
πάρκο κλίμακας κοινής
ωφέλειας
(utility-scale).

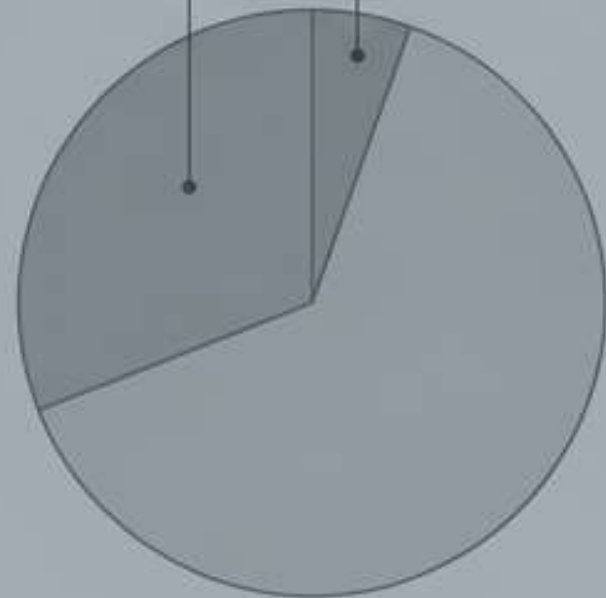


The Mega Project |
Συνεργάτης: MASDAR. 1 GW
συνδυασμένης ηλιακής και
αιολικής ενέργειας.

Εστίαση Τομέα 2: Αγροδιατροφή & Διαχείριση Υδάτων

Το Δομικό Παράδοξο

31% του πληθυσμού απασχολείται στον αγροτικό τομέα.



Παράγει μόνο το 5.5% του συνολικού ΑΕΠ.

Παραδοσιακές μέθοδοι με επιτακτική ανάγκη τεχνολογικού εκσυγχρονισμού.

Ευκαιρίες για Ελληνικές Εταιρείες



Διαχείριση Υδάτων

Συστήματα άρδευσης ακριβείας και αφαλάτωσης (μέσω της νέας State Water Reserves Agency).



Εξοπλισμός & Εφόδια

Ζήτηση για λιπάσματα, σπόρους, έξυπνα θερμοκήπια και γεωργικά μηχανήματα, με ισχυρές κρατικές επιδοτήσεις.



Consulting & Πιστοποιήσεις

Ανάγκη για διεθνείς πιστοποιήσεις και τεχνογνωσία σε μικρής κλίμακας επεξεργασία γαλακτοκομικών προϊόντων.

Στρατηγικοί Τομείς: Αγροτεχνολογία & Υδάτινοι Πόροι

1. Κρατική Στόχευση

- Ίδρυση Κρατικής Υπηρεσίας Υδάτινων Αποθεμάτων (2023).
- Στόχος: Εκσυγχρονισμός άρδευσης λόγω μείωσης υδάτινων πόρων.
- Event: Baku Water Week.

2. Τεχνολογικό Κενό

- Υψηλή ζήτηση για συστήματα άρδευσης εξοικονόμησης νερού.
- Ανάγκη για σύγχρονο γεωργικό εξοπλισμό, λιπάσματα και σπόρους.
- Κίνητρο: Ισχυρές κρατικές επιδοτήσεις αγροτών.

3. Επεξεργασία & Πιστοποίηση

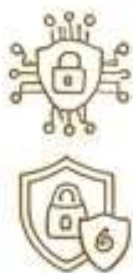
- Ανάπτυξη μονάδων μικρής κλίμακας (π.χ. επεξεργασία γαλακτοκομικών).
- Απαίτηση για διεθνείς πιστοποιήσεις.

**Ταύτιση με το Ελληνικό Εξαγωγικό Προφίλ
(Agri-food & Water Management Solutions)**

Εστίαση Τομέα 3: ICT & Έξυπνες Υποδομές



Κυβερνοασφάλεια & Προστασία Δεδομένων:
Κρίσιμη προτεραιότητα του κράτους, άνοιγμα για συνεργασίες σε δημόσιο και ιδιωτικό τομέα.



E-Governance & E-Commerce (Digital Development Concept 2025):
Πλήρης ψηφιοποίηση δημόσιων υπηρεσιών. Ανάγκη για ολιστικές λύσεις που εκσυγχρονίζουν φορολογικές και τελωνειακές πύλες.



Διαστημική Τεχνολογία & Δεδομένα:
Εκτόξευση 2 προηγμένων δορυφόρων από την Azercosmos (Απρίλιος 2025). Ζήτηση για σχεδιασμό υποδομών, σταθμούς εδάφους και ανάλυση δορυφορικών δεδομένων.



Takeaway: Η μετάβαση της χώρας στην 4η Βιομηχανική Επανάσταση (4IR) δημιουργεί ανάγκες που η "ώριμη" ελληνική βιομηχανία ΤΠΕ δύναται να καλύψει άμεσα.

Εστίαση Τομέα 4: Τουρισμός & Πολιτιστική Κληρονομιά

Αυξανόμενη Δυναμική



- Πλούσια ιστορική και πολιτιστική κληρονομιά (UNESCO sites).
- Ποικιλότητα τοπία από τον Καύκασο έως την Κασπία.
- Κυβερνητική προτεραιότητα για ανάπτυξη υποδομών.

Ευκαιρίες για Επενδύσεις & Συνεργασίες



Ανάπτυξη Υποδομών Φιλοξενίας
(Πολυτελή θέρετρα, boutique ξενοδοχεία, οικοτουρισμός)

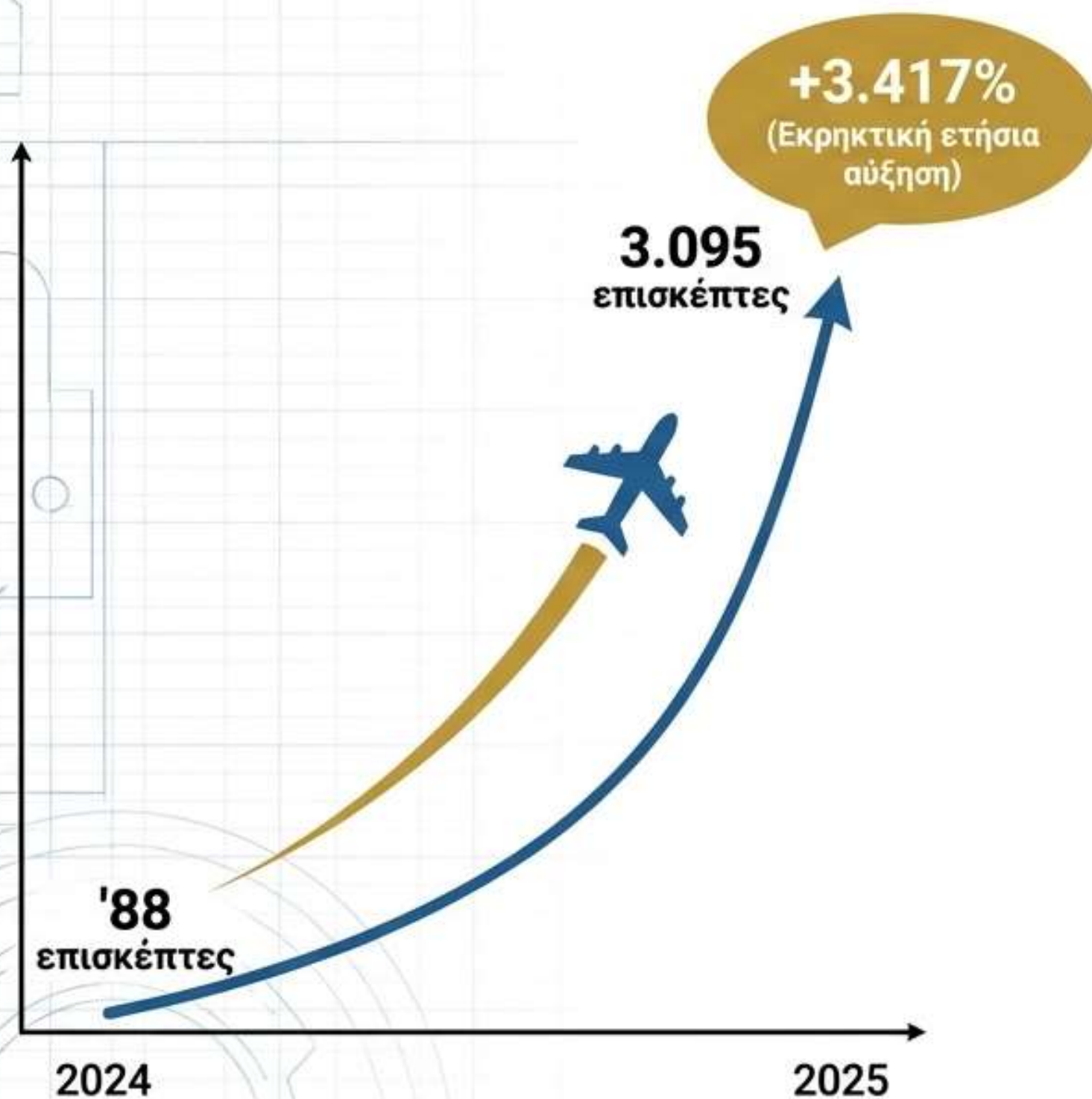


Τουριστικές Υπηρεσίες & Τεχνολογία
(Ψηφιακές πλατφόρμες, ταξιδιωτικά γραφεία, έξυπνες ξεναγήσεις).



Γαστρονομικός & Πολιτιστικός Τουρισμός
(Προώθηση τοπικής κουζίνας, οινικές διαδρομές, φεστιβάλ).

Διμερής Δυναμική: Η "Εκρηξη" της Τουριστικής Γέφυρας



31% του συνολικού όγκου εξυπηρετήθηκε μέσω απευθείας πτήσεων charter (PASHA Travel προς Κρήτη - 947 επιβάτες / 14 πτήσεις).



110€ / ημέρα: Μέση κατά κεφαλήν δαπάνη.



Η θεαματική αύξηση και η υψηλή μέση δαπάνη καταδεικνύουν ένα καταναλωτικό κοινό με ισχυρή αγοραστική δύναμη, αυξανόμενη αναγνώριση του ελληνικού brand και ζήτηση για premium εμπειρίες και για ποιοτικά ελληνικά προϊόντα ΠΟΠ-ΠΓΕ.

Διμερής Τουρισμός: Η Ευκαιρία Εξερχόμενου Τουρισμού για την Ελλάδα

Το Προφίλ της Νέας Μεσαίας Τάξης



Εισόδημα 1.200\$-1.300\$/μήνα



Αναζήτηση νέων Μεσογειακών προορισμών.



Η ισχυρή δυναμική ανάπτυξης και η υψηλής ποιότητας τουριστική ζήτηση καθιστούν το Αζερμπαϊτζάν **στρατηγική προτεραιότητα** για την επέκταση της αεροπορικής συνδεσιμότητας Ελλάδας - Αζερμπαϊτζάν και του outbound marketing.

Οι Πραγματικότητες της Αγοράς: Μητρώο Κινδύνων

Τα Κίνητρα

- Μηδενική φορολογία σε ελεύθερες ζώνες.
- Τεράστια κρατική ρευστότητα.
- Φθινό ενεργειακό και εργατικό κόστος.



Ολιγοπωλιακή Δομή

Κυριαρχία μεγάλων, συνδεδεμένων εταιρειών συμμετοχών (Holding Companies) που δυσκολεύουν την αυτόνομη είσοδο για τις ΜΜΕ.

Διαφάνεια

Σκορ 22/100 (154η θέση παγκοσμίως) στον Δείκτη Αντίληψης Διαφθοράς. Σημαντικό μέγεθος παραοικονομίας.

Επίλυση Διαφορών

Περιορισμένη ανεξαρτησία των θεσμών στην επίλυση εμπορικών, τελωνειακών και φορολογικών διαφορών.

Πίεση Τοπικοποίησης

Άτυπη, ισχυρή απαίτηση για Joint Ventures (JVs) ή τοπική παραγωγή προκειμένου να εξασφαλισθεί ευκολότερη πρόσβαση σε κρατικά συμβόλαια.

Η ανατομία μιας προστατευτικής και «κλειστής» αγοράς

Δασμολογική Επιβάρυνση:
Μη-μέλος στον ΠΟΕ/WTO.
Επιβολή εισαγωγικού δασμού 15% και ΦΠΑ 18%
(Συνολική επιβάρυνση εκκίνησης 33%
για ευρωπαϊκά προϊόντα).

Γλωσσικό Εμπόδιο:
Ελάχιστη χρήση Αγγλικών
(κυρίως σε ηλικίες άνω των 40).
Η εμπορική επικοινωνία
απαιτεί Αζερικά ή Ρωσικά.

Λιανεμπόριο:
Οι αποφάσεις
μεγάλων αλυσίδων δεν
λαμβάνονται με αμιγώς εμπορικά
κριτήρια ελεύθερης αγοράς.



Νομισματική Κρίση:
Υποτίμηση Manat 2015 (1€ = 1,8 AZN από 0,89).
Υπερδιπλασιασμός τιμής εισαγόμενων.
Σοβαρή έλλειψη σκληρού νομίσματος.

Ολιγοπώλια:
Κυριαρχία πανίσχυρων
επιχειρηματικών ομίλων με
στενές διασυνδέσεις και πολιτική
στήριξη στο ανώτατο επίπεδο.

Εγχώρια Παραγωγή:
Κλίμα πανομοιότυπο με της Ελλάδας.
Φθηνή, εγχώρια παραγωγή
υποκατάστατων (ελαιόλαδο, κρασί,
φρούτα, γαλακτοκομικά).

Καταναλωτικό Τοπίο & Κανάλια Πωλήσεων



Καταναλωτικό Προφίλ

- Μέσος ονομαστικός μισθός: \$646 (AZN 1,098).
- Αυξανόμενη μεσαία τάξη με διαθέσιμο εισόδημα \$1,200-\$1,300/μήνα.
- Κοινό με έντονη ευαισθησία στις τιμές (bargaining), αλλά με ισχυρή προτίμηση και αφοσίωση στα Δυτικά/Ευρωπαϊκά Brands.



Κανάλια & Τιμολόγηση

- **Retail Shift:** Ταχεία μετάβαση από το παραδοσιακό street retail σε οργανωμένα, αυστηρά ρυθμιζόμενα εμπορικά κέντρα.
- **Νόμισμα:** Η τιμολόγηση και οι συναλλαγές πρέπει αυστηρά να αναφέρονται στο τοπικό νόμισμα (Manat - AZN).
- Περιορισμένη κουλτούρα customer service βάσει δυτικών προτύπων.



Η Τουριστική Επίδραση

- Ραγδαία εισροή αγοραστών υψηλού εισοδήματος από τη Μέση Ανατολή και την Ασία.
- Ενίσχυση του τομέα των πολυτελών αγαθών (luxury segment) αποκλειστικά στο κέντρο του Μπακού.

Στρατηγική Εισόδου στην Αγορά: Το Εγχειρίδιο Άμβλυσης Κινδύνων

Θεσμική Μόχλευση

Αξιοποιήστε το Γραφείο ΟΕΥ, το διμερές Επιμελητήριο, την AZPROMO και λοιπούς φορείς (π.χ. AmCham) για έλεγχο φερεγγυότητας (due diligence) και υποστήριξη των προσπαθειών εισόδου.



Πολυμερείς Προμήθειες

Στοχεύστε σε έργα του δημόσιου τομέα που χρηματοδοτούνται από την Παγκόσμια Τρόπεζα ή την EBRD για να παρακάμψετε αδιαφανείς τοπικές διαδικασίες προμηθειών και να διασφαλίσετε τη διαφάνεια.



Ελεγμένες Συνεργασίες

Εξασφαλίστε έναν αυστηρά ελεγμένο τοπικό εταίρο ή δημιουργήστε άμεση τοπική παρουσία για τη διαχείριση κυβερνητικών σχέσεων και της διανομής.



Πρωτοκαθεδρία Σχέσεων

Δώστε προτεραιότητα στις δια ζώσης αλληλεπιδράσεις. Οι εβδομάδες αναπάντητων email αποτελούν πολιτισμικό χαρακτηριστικό και όχι απαραίτητα έλλειψη ενδιαφέροντος.



Τακτικές Διείσδυσης: Επιθετική δικτύωση και ελκυστική τιμολόγηση



Επιτόπια Παρουσία

Εντατικοποίηση στοχευμένων επιχειρηματικών αποστολών (B2B) και διαρκής συμμετοχή στις εξειδικευμένες κλαδικές εκθέσεις στο Μπακού.



Φιλοξενία στην Ελλάδα

Η κρισιμότερη τακτική. Πρόσκληση και φιλοξενία Αζέρων εισαγωγέων στην Ελλάδα. Η άμεση, βιωματική επαφή με την ποιότητα της παραγωγής παρακάμπτει τις "πολιτικές" αγκυλώσεις του λιανσμπορίου και χτίζει προσωπική εμπιστοσύνη.



Τιμολογιακή Προσαρμογή

Απαιτείται επιθετική και ευέλικτη τιμολογιακή πολιτική από τους Έλληνες εξαγωγείς για να απορροφηθεί μέρος της δασμολογικής επιβάρυνσης (33%) και της νομισματικής διαφοράς του Manat.

Μοντέλα Εισόδου στην Αγορά

Joint Ventures (Κοινοπραξίες)

- Το πιο ενδεδειγμένο μοντέλο εισόδου.
- **Πλεονέκτημα:** Άμεση πρόσβαση σε υφιστάμενα δίκτυα διανομής και πελατολόγιο.
- **Στρατηγική:** Μειώνει τον κίνδυνο παραγκωνισμού από τα μεγάλα εγχώρια Holdings, μετατρέποντάς τα σε συμμάχους.

ΣΔΙΤ (Public-Private Partnerships)

- Βέλτιστο για Ενέργεια & Υποδομές.
- **Πλεονέκτημα:** Απόλυτη θεσμική ασφάλεια.
- **Στρατηγική:** Άμεσες εγγυήσεις από το Υπουργείο Οικονομικών και διαμοιρασμός κινδύνου (Risk-sharing) απευθείας με το κράτος.

Franchising

- Ιδανικό για Λιανεμπόριο & Εστίαση.
- **Πλεονέκτημα:** Αποδεδειγμένα ιδιαίτερα επιτυχημένο μοντέλο για U.S. και E.E. brands.
- **Στρατηγική:** Ανάπτυξη με ίδια κεφάλαια τοπικών επενδυτών που αναζητούν δυτική τεχνογνωσία.

Θεσμικό Πλεονέκτημα: Διαθέσιμη Προσωρινή Άδεια Παραμονής (TRP) για αλλοδαπά διευθυντικά στελέχη και άμεσες επενδύσεις άνω των 500,000 AZN (\$294,000).

Το Ελληνικό Πλεονέκτημα: Στρατηγική Ευθυγράμμιση

Ελληνικές Δυνατότητες

- Τεχνογνωσία και εμπειρία ελληνικών ομίλων σε έργα ΑΠΕ (π.χ. Αιολικά / Ηλιακά Πάρκα / Πόντιση ηλεκτρικών καλωδίων).
- Παγκόσμια ηγεσία στη Ναυτιλία, τα Logistics και τη διαχείριση λιμένων.
- Καινοτομία στην Αγροτεχνολογία (έξυπνη άρδευση, θερμοκήπια, σπόροι καλλιέργειας, βιολογική γεωργία)

Ανάγκες Αζερμπαϊτζάν

- Εθνικός στόχος μετάβασης σε Πράσινη Ενέργεια (30% έως 2030).
- Γεωστρατηγική ανάπτυξη του Middle Corridor.
- Επιτακτικός εκσυγχρονισμός του Αγροτικού Τομέα και εκμετάλλευση υδάτων.

Συμπέρασμα: Οι στόχοι της κυβέρνησης του Μπακού για διαφοροποίηση της οικονομίας πέραν του πετρελαίου ταυτίζονται απόλυτα με τα ισχυρά εξαγωγικά χαρτοφυλάκια της Ελλάδας.

Το Ελληνικό Πλεονέκτημα: Στρατηγική Ευθυγράμμιση

Ελληνικές Δυνατότητες

- Ανάπτυξη συνεργασιών και αξιοποίηση ελληνικής τεχνογνωσίας στον τομέα του τουρισμού, ενίσχυση εκατέρωθεν τουριστικών ροών
- Δυνητική Ανάπτυξη Συνεργασιών σε τομείς ψηφιοποίησης, κυβερνοασφάλειας, δικτύων οπτικών ινών, διαστημικών τεχνολογιών και δορυφορικών επικοινωνιών

Ανάγκες Αζερμπαϊτζάν

- επιχειρούμενη στρατηγική μετάβαση προς την "οικονομία της φιλοξενίας" και εδραίωση καθεστώτος "αεροπορικού και ταξιδιωτικού κόμβου Ανατολής-Δύσης."
- ύψιστη κυβερνητική προτεραιότητα στον "ψηφιακό μετασχηματισμό της οικονομίας", στην κυβερνοασφάλεια και προστασία δεδομένων και στη συνδεσιμότητα των ψηφιακών και δορυφορικών δικτύων.

Συμπέρασμα: Οι στόχοι της κυβέρνησης του Μπακού για διαφοροποίηση της οικονομίας πέραν του πετρελαίου ταυτίζονται απόλυτα με **ισχυρά εξαγωγικά χαρτοφυλάκια** της Ελλάδας.

Το Γραφείο ΟΕΥ της Πρεσβείας ως Εταίρος

Δημήτριος Μάος
Σύμβουλος ΟΕΥ Β΄

e-mail: ecocom-baku@mfa.gr
Web: <https://www.agora.mfa.gr>

Γραφείο Οικονομικών και Εμπορικών Υποθέσεων
(ΟΕΥ)
Πρεσβεία της Ελλάδος
στο Μπακού, Αζερμπαϊτζάν

Το Γραφείο ΟΕΥ βρίσκεται εδώ για να υποστηρίξει τις προσπάθειές σας.